

ホテル名	奥城崎シーサイドホテル			
ホテル概要	地域	関西	客室数	55室
	所在地	兵庫県豊岡市竹野町竹野賀嶋4	URL	http://www.okukinosaki.jp/

テーマ	飲料在庫管理の合理化
カテゴリ	5S・3定、レイアウト改善による効率化
部門	調理

改善の背景	飲料補充を特定のスタッフだけに任せていると欠品することがあった。
改善の内容	<p>(改善前)</p> <p>1人の社員が定期的に飲料庫をチェックして必要に応じて発注をかけていたが、感覚的な要素が強かったので予想に反して多くの注文が入ると欠品することがあった。</p> <div data-bbox="261 964 896 1462" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="903 964 1458 1462" data-label="Text"> <p>問題点</p> <ul style="list-style-type: none"> ①在庫が残り何本になれば補充するのが明確ではない。 ②何段目の何処に何があるのかが一目で分からない。 ③少なくなったと気付いてもそれを報告する仕組みがない。 </div> <p>(改善後)</p> <p>定数を決めて在庫が何本を下回ったら発注するかを決めた。</p> <div data-bbox="261 1589 896 2030" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="903 1589 1458 2030" data-label="Text"> <p>改善後</p> <ul style="list-style-type: none"> ①在庫が残り何本になれば補充するのが明確ではない。 <li style="text-align: center;">↓ 定数と発注数をラベリング </div> <div data-bbox="261 2067 896 2497" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="903 2067 1458 2497" data-label="Text"> <p>改善後</p> <ul style="list-style-type: none"> ③少なくなったと気付いてもそれを報告する仕組みがない。 <li style="text-align: center;">↓ 定数を決めて少なくなったら発注カード貼るようになった。 </div>
改善のポイント	品物の写真と定数をカードにして貼ることで誰が見てもわかるようになった。
改善の効果	定数と残り何本で発注するかを決めることで在庫切れを起こすことがなくなった。